

Strategia rozwoju Wydziału Leśnego SGGW w Warszawie na lata 2013-2020

Wstęp

W czasach transformacji szkolnictwa wyższego i nauki, zmieniających się potrzeb rynku pracy i szybkiego rozwoju cywilizacyjnego konieczne jest trafne rozpoznanie aktualnej sytuacji i wizja sprostania istniejącym i przyszłym wyzwaniom. Niniejszy dokument jest próbą zwięzłego opisu aktualnej sytuacji Wydziału Leśnego SGGW w Warszawie oraz propozycją jego funkcjonowania w najbliższej przyszłości. Jednocześnie jest to tekst, który ze względu na szybkie zmiany rzeczywistości podlegać będzie stałej rewizji i aktualizacji.

Uwarunkowania formalne funkcjonowania Wydziału

Funkcjonowanie Wydziału odbywa się w systemie prawnym określonym przede wszystkim przez następujące podstawowe uregulowania: Ustawa z dnia 27 lipca 2005 r. Prawo o szkolnictwie wyższym (Dz. U. Nr 164, poz. 1365, z późn. zm.); Ustawa z dnia 14 marca 2003 r. o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki (Dz. U. nr 65 poz. 595, ze zm. w Dz. U z 2005 r. nr 164, poz. 1365); Ustawa z dnia 30 kwietnia 2010 r. o zasadach finansowania nauki (Dz.U. Nr 96, poz. 615); Uchwała Nr 8-2011/2012 Senatu Szkoły Głównej Gospodarstwa Wiejskiego w Warszawie z dnia 28 listopada 2011 r. w sprawie uchwalenia Statutu Szkoły Głównej Gospodarstwa Wiejskiego w Warszawie; Uchwała Nr 16-2010/2011 Senatu SGGW w Warszawie z dnia 29 listopada 2010 roku w sprawie przyjęcia Strategii rozwoju Szkoły Głównej Gospodarstwa Wiejskiego w Warszawie na lata 2011-2020; Uchwała Nr 3-2009/2010 Senatu SGGW w Warszawie z dnia 26 października 2009 roku w sprawie wprowadzenia Systemu Zapewnienia i Doskonalenia Jakości Kształcenia w Szkole Głównej Gospodarstwa Wiejskiego w Warszawie. Ponadto istnieje szereg innych dokumentów mających wpływ na działanie Uczelni i Wydziału, w tym m.in. Strategia rozwoju szkolnictwa wyższego 2010-2020, Polskie szkolnictwo wyższe, stan, uwarunkowania i perspektywy, Strategia rozwoju szkolnictwa wyższego do roku 2020.

Istotny wpływ na funkcjonowanie Wydziału mają zmieniające się warunki ekonomiczno-społeczne. Przewidywany jest znaczący spadek liczby kandydatów na studia (z minimum prognozowanym na rok 2020), nieznane są również trendy w zainteresowaniu studiami leśnymi i związanymi z gospodarką przestrzenną.

Nieustannie zmieniają się warunki i zasady prowadzenia działalności naukowej. Stale zwiększa się udział finansowania zdobywanego w drodze konkursów. Konieczna jest realizacja podanych kierunków działań, w tym zwiększanie widoczności polskiej nauki leśnej poprzez publikowanie wyników w renomowanych czasopismach międzynarodowych oraz udział Wydziału w projektach prowadzonych we współpracy z jednostkami zagranicznymi. Wymagany jest ścisły związek badań z praktyką i wdrożeniami. Konieczna jest koncentracja na obszarach określonych w dokumentach strategicznych UE, państwa i organizacji finansujących badania jako priorytetowe (w tym szczególnie tematów zawartych w „Strategic Research and Innovation Agenda 2020” oraz strategicznym programie prac badawczych i rozwojowych w obszarze „Środowisko naturalne, rolnictwo i leśnictwo”).

Uwarunkowania wewnętrzne rozwoju Wydziału

Wydział Leśny SGGW w Warszawie jest najstarszą polską jednostką kształcącej leśników na poziomie akademickim i prowadzącą badania naukowe w zakresie leśnictwa. Jako samodzielna jednostka organizacyjna Szkoły Głównej Gospodarstwa Wiejskiego w Warszawie Wydział istnieje od 1919 roku, ale jego historia sięga Szczególnej Szkoły Leśnictwa utworzonej w 1816.

Obecnie w skład Wydziału wchodzi 4 katedry (Katedra Hodowli Lasu, Katedra Ochrony Lasu i Ekologii, Katedra Urządzania Lasu, Geomatyki i Ekonomiki Leśnictwa i Katedra Użytkowania Lasu), 2 samodzielne zakłady (Samodzielny Zakład Botaniki Leśnej i samodzielny Zakład Zoologii Leśnej i Łowiectwa) i 1 samodzielna pracownia (Dendrometrii i Nauki o Produkcyjności Lasu). Przy realizacji części zajęć Wydział wykorzystuje również doświadczenie i potencjał innych jednostek Uczelni, w tym Leśnego Zakładu Doświadczalnego w Rogowie wraz z jego Arboretum i Centrum Edukacji Przyrodniczo-Leśnej. Wydział posiada uprawnienia do nadawania stopni naukowych doktora i doktora habilitowanego w dziedzinie nauk leśnych, dyscyplina "leśnictwo", oraz tytułu naukowego profesora nauk leśnych. W wyniku przeprowadzonej w 2010 roku parametryzacji, Wydział Leśny został zaliczony do I, najwyższej kategorii jednostek naukowych.

Na Wydziale Leśnym oferowane są studia na kierunku „leśnictwo” na wszystkich stopniach kształcenia zgodnych z Deklaracją Bolońską. Są to: 3,5-letnie studia pierwszego stopnia (inżynierskie) w trybie stacjonarnym, 4-letnie studia pierwszego stopnia (inżynierskie) w trybie niestacjonarnym, 1,5-letnie studia drugiego stopnia (magisterskie) w trybie stacjonarnym, 2-letnie studia drugiego stopnia (magisterskie) o specjalności „technologie informacyjne w leśnictwie” („Forest Information Technology”) prowadzonych w języku angielskim wspólnie z Wydziałem Lasu i Środowiska Uniwersytetu Nauk Stosowanych w Eberswalde (Niemcy) w trybie stacjonarnym, 2-letnie studia drugiego stopnia (magisterskie) w trybie niestacjonarnym. Kierunek "leśnictwo" posiada pozytywną ocenę Państwowej Komisji Akredytacyjnej, uzyskaną w 2008 roku.

Od roku akademickiego 2012/2013 na Wydziale Leśnym prowadzony jest kierunek międzywydziałowy "gospodarka przestrzenna". Są to 3,5-letnie stacjonarne i 4-letnie niestacjonarne studia pierwszego stopnia (inżynierskie) oraz 1,5-letnie stacjonarne i 2-letnie niestacjonarne studia drugiego stopnia (magisterskie). Kierunek "gospodarka przestrzenna" posiada pozytywną ocenę Polskiej Komisji Akredytacyjnej, uzyskaną w 2012 roku.

Ponadto Wydział oferuje 4-letnie studia doktoranckie w trybie stacjonarnym i niestacjonarnym oraz studia podyplomowe. Łącznie na wszystkich rodzajach studiów uczy się prawie 2500 osób. Pracownicy Wydziału prowadzą również zajęcia na kierunkach "ochrona środowiska", "turystyka i rekreacja", "biologia", "architektura krajobrazu", "technologia drewna" i „towaroznawstwo” organizowanych przez inne wydziały.

Kadrę Wydziału Leśnego stanowi obecnie 109 osób, w tym 81 pracowników naukowo-dydaktycznych i dydaktycznych prowadzących nauczanie oraz badania naukowe powiązane z procesem dydaktycznym. Wśród kadry naukowo-dydaktycznej znajduje się 11 profesorów zwyczajnych, 3 profesorów nadzwyczajnych z tytułem, 11 profesorów nadzwyczajnych bez tytułu, 5 adiunktów ze stopniem doktora habilitowanego, 20 adiunktów do 9 lat na stanowisku, 15 adiunktów powyżej 9 lat na stanowisku i 1 asystent ze stopniem doktora. Kadrę dydaktyczną stanowi 15 starszych wykładowców i 1 wykładowca. Kadrę techniczną stanowi 20 pracowników naukowo-technicznych, a administracyjną 8 osób. W najbliższym czasie część pracowników, przede wszystkim profesorów tytularnych, osiągnie wiek emerytalny.

Wydział Leśny zajmuje blisko 6500 m² powierzchni w budynku 34 zlokalizowanym w nowoczesnym głównym kampusie SGGW na warszawskim Ursynowie. Pracownicy w większości mają do dyspozycji indywidualne pokoje do pracy. Wydział dysponuje laboratoriami badawczymi oraz bogatą bazą dydaktyczną. Są to m.in. klimatyzowana aula na 220 osób, pracownie komputerowe (4 pracownie ogólnego przeznaczenia, pracownia SILP i pracownia SIP, wszystkie wyposażone w specjalistyczne oprogramowanie i dostęp do Internetu), pracownia zoologiczna i łowiecka (wyposażone w eksponaty suche, szkielety ptaków i ssaków, eksponaty mokre płazów i gadów, zbiór czaszek i odchodów ssaków, itp.), pracownia przyrostowa (wyposażona w 2 stanowiska komputerowe z oprogramowaniem specjalistycznym do określania przyrostów drzew, przyrostomierz elektroniczny z oprogramowaniem oraz komorę przygotowawczą do próbek), pracownia dydaktyczna biologiczno-fizjologiczna (wyposażona w 16 mikroskopów optycznych świetlnych, spektrofotometr, preparaty trwałe i półtrwałe roślin naczyniowych oraz zielniki), pracownia dydaktyczna nasiennictwa i selekcji drzew leśnych (zbiór eksponatów do rozpoznawania nasion gatunków drzew i krzewów leśnych), pracownia surowców leśnych (posiadająca bogaty zbiór eksponatów do rozpoznawania gatunków drewna drzew Europy oraz wad surowca drzewnego, wyposażona w komorę klimatyzacyjną, zestawy aparatury i maszyn do badań niszczących i nieniszczących drewna oraz mikrozywarkę, a także aparaturę do oznaczania wybranych właściwości owoców runa leśnego), specjalistyczna pracownia teledetekcji i GIS (11 stanowisk komputerowych ze specjalistycznym oprogramowaniem z dostępem do sprzętu specjalistycznego), biblioteka kartograficzna posiadająca ok. 50 tys. arkuszy map, zestawy danych i materiałów teledetekcyjnych, nowoczesny sprzęt geodezyjny (odbiorniki GPS, tachimetrie elektroniczne i inne), pracownia entomologiczna (zbiór eksponatów świata owadów leśnych, w tym szkodników i ich żerowisk, owadów pożytecznych i chronionych, wyposażona w mikroskopy do oznaczania owadów), pracownia fitopatologiczna (zbiór eksponatów świata grzybów) i kilka sal audytorijnych na 32-36 miejsc. Studenci mają dostęp do pracowni Informacji Przyrodniczo Leśnej (czytelnia wydziałowej) posiadającej zbiór wydawnictw ciągłych (fachowa prasa leśna i z zakresu ochrony środowiska), materiały z sympozjów krajowych i międzynarodowych, podręczniki i skrypty oraz wydawnictwa zwarte dotyczące szeroko rozumianego leśnictwa i środowiska. W Katedrze Ochrony Lasu i Ekologii znajduje się 100-stanowiskowy fotoeklektor do wypłaszania bezkręgowców. Cennym zasobem Wydziału jest zbiór porównawczy chrząszczy Polski, który obecnie zaczyna obejmować także gatunki z zachodniej Palearktyki. Kolekcja liczy ok 30 tys. okazów i 3 500 gatunków. Najstarsze okazy pochodzą z końca XIX wieku.

Wydział posiada również bazę dydaktyczną w Leśnym Zakładzie Doświadczalnym w Rogowie, obejmującą bursę z 200 miejscami noclegowymi w pokojach dwu i trzyosobowych, aulę wykładową na 200 miejsc, 3 pracownie dydaktyczne ogólnego przeznaczenia, salę komputerową oraz bibliotekę. Na terenie LZD znajdują się także następujące obiekty dydaktyczne: muzeum lasu i drewna, arboretum, alpinarium oraz szkółkarski ośrodek szkoleniowy. Baza dydaktyczna i specjalistyczne laboratoria badawcze Wydziału są stale rozwijane.

Wydział Leśny SGGW współpracuje blisko z Lasami Państwowymi – zarówno w zakresie prowadzenia badań naukowych i prac wdrożeniowych, jak i podnoszenia jakości kształcenia (konsultacje dotyczące programów nauczania, zajęcia prowadzone na Wydziale przez pracowników LP, udostępnienie obiektów terenowych do badań i zajęć dydaktycznych, ale również prowadzenie szkoleń przez pracowników Wydziału dla jednostek Lasów).

Główne kierunki badawcze Wydziału obejmują szerokie spektrum zagadnień związanych z leśnictwem i gospodarką przestrzenną. Są to w szczególności następujące obszary: 1) Rozwój drzewostanów naturalnych i zagospodarowanych jako podstawa doskonalenia metod

odnowienia i pielęgnowania lasu oraz planowania hodowlanego; 2) Biologia, ekologia, taksonomia oraz znaczenie gospodarcze roślin, zwierząt i grzybów ze szczególnym uwzględnieniem ekosystemów leśnych; 3) Organizacja gospodarstwa leśnego oraz ekonomiczna analiza powiązań wielofunkcyjnego leśnictwa z uwzględnieniem planowania przestrzennego; 4) Użytkowanie zasobów leśnych w zrównoważonej gospodarce leśnej oraz inżynieryjno- turystyczne zagospodarowanie przestrzeni leśnej; 5) Ochrona lasu oraz ochrona przyrody i krajobrazu ze szczególnym uwzględnieniem obszarów NATURA 2000; 6) wykorzystanie metod geomatyki w ocenie stanu i zmian lasów oraz obszarów wiejskich. Badania w powyższych obszarach finansowane są przede wszystkim ze środków na naukę (Narodowe Centrum Nauki, Narodowe Centrum Badań i Rozwoju) oraz podmiotów zewnętrznych (szczególnie Lasów Państwowych). Na uwagę zasługuje zwiększanie się zdobywanych przez Wydział środków na naukę. Konieczne jest utrzymanie tego trendu i dalsze dbanie o efektywne wydatkowanie zdobywanych środków. W wyniku realizacji badań Wydział publikuje coraz więcej prac w wysoko punktowanych czasopismach z IF, jednak nie we wszystkich dziedzinach działalności.

Wydział i jego pracownicy aktywnie współpracują z otoczeniem naukowym i gospodarczym w kraju (Centralna Komisja ds. Stopni i Tytułów, Narodowe Centrum Nauki, Polska Akademia Nauk, Komitet Nauk Leśnych PAN, Kolegium Lasów Państwowych, rady naukowe i inne) i za granicą (European Forest Institute EFI, International Union of Forest Research Organizations IUFRO, Forest Technology Platform FTP, instytucje nauki i szkolnictwa wyższego i inne). Dotyczy to zarówno branży leśnej, gdzie Wydział posiada uznaną pozycję zarówno pod względem dydaktyki, jak i nauki i wdrożeń, jak i gospodarki przestrzennej, gdzie mimo stosunkowo niewielkiego doświadczenia znalazł już swoje miejsce w środowisku. Szczególnie cenna i owocna jest aktywna współpraca z wydziałami leśnymi w Poznaniu i Krakowie, Instytutem Badawczym Leśnictwa i Instytutem Dendrologii PAN. Wyraża się ona we wspólnej realizacji badań naukowych oraz koordynacji wysiłków na rzecz podniesienia jakości kształcenia i rozwoju nauk leśnych w Polsce.

Diagnoza stanu i potencjału Wydziału

Biorąc pod uwagę uwarunkowania funkcjonowania Wydziału stwierdzono, że:

1. wydział w aktualnych strukturach SGGW istnieje ponad 90 lat, a swoimi tradycjami sięga do początków XIX wieku. Ma ugruntowaną pozycję, jest częścią dużej, renomowanej i rozpoznawalnej Uczelni zlokalizowanej w stolicy kraju. Kadra Wydziału jest dobrze wykwalifikowana i aktywnie uczestniczy w życiu naukowym na poziomie Uczelni i kraju. Na Wydziale prowadzone są badania naukowe wpisujące się w kierunki priorytetowe, mające znaczenie dla praktyki (na poziomie krajowym) i liczące się w nauce (na poziomie krajowym i międzynarodowym). Pomimo trudnej sytuacji gospodarczej, Wydział dysponuje stosunkowo dużą ilością środków na badania – zarówno ze stałych źródeł (Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego), jak i zdobywanych w trybie konkursowym (granty, tematy badawcze i wdrożeniowe). Wydział zlokalizowany jest w nowych budynkach, ma więc możliwość rozwoju z punktu widzenia dostępności pomieszczeń, na kampusie mającym dużo przestrzeni dla ewentualnych inwestycji. Wydział ma również zaplecze dydaktyczne i naukowe w LZD w Rogowie, szczególnie unikalne obiekty naukowo-dydaktyczne, w tym wieloletnie doświadczenia terenowe, kolekcje dendrologiczne i muzeum. Wydział prowadzi kształcenie na wszystkich trzech stopniach (inż., mgr i dr). Kierunki studiów oferowane przez Wydział są atrakcyjne, co zapewnia (przynajmniej w chwili obecnej) dopływ kandydatów. Absolwenci Wydziału dobrze sobie radzą w leśnictwie,

gospodarce przestrzennej, ochronie przyrody i innych dziedzinach, niekoniecznie związanych z profilem kształcenia, co świadczy o skutecznym i szerokim kształceniu. Dzięki współpracy z pokrewnymi jednostkami krajowymi Wydział ma szansę budować duży, komplementarny i atrakcyjny potencjał naukowy.

2. poprawy wymaga struktura wiekowa kadry, zróżnicowana efektywność naukowa pracowników, proporcje w dysponowaniu środkami finansowymi na badania, aktywność i skuteczność w staraniu się o środki na naukę, wykorzystanie istniejącej infrastruktury badawcza (laboratoria), zaplecze kadrowe dla rozwoju kierunku studiów i badań w zakresie gospodarki przestrzennej. Konieczne jest stworzenie zaplecza i uzyskanie doświadczenia do rozwoju nowoczesnych metod badawczych (np. biologii molekularnej) oraz zwiększenie zaangażowania części słuchaczy stacjonarnych studiów doktoranckich w życie Wydziału.
3. Sytuacja i potencjał Wydziału daje mu duże szanse rozwoju. Zakres działalności badawczej Wydziału mieści się w obszarach priorytetowych Unii Europejskiej i Narodowego Centrum Badań i Rozwoju. Jednocześnie atrakcyjne kierunki studiów (leśnictwo i gospodarka przestrzenna) dają szansę na dopływ kandydatów na studia pomimo niżu demograficznego. Dużą szansą rozwoju są szerokie możliwości współpracy krajowej i międzynarodowej.
4. Podstawowymi zagrożeniami zewnętrznymi dla funkcjonowania Wydziału są: obniżający się poziom kandydatów na studia i duża przypadkowość wyborów kierunku studiów przez kandydatów, zmiana struktury studentów studiów stacjonarnych i niestacjonarnych, co ma swoje odzwierciedlenie w sytuacji finansowej i organizacyjnej Wydziału, powstawanie nieakademickich ośrodków oferujących studia I stopnia na kierunku leśnictwo i gospodarka przestrzenna oraz konkurencja nowo powstających ośrodków prowadzących badania z zakresie nauk leśnych o środki na badania w zakresie leśnictwa.

Misja Wydziału Leśnego

Misją Wydziału Leśnego SGGW w Warszawie jest:

- Tworzenie szkoły naukowej z zakresu nauk o lesie, środowisku, ochronie przyrody i różnorodności biologicznej, roli lasów w przestrzeni obszarów wiejskich i relacjach zachodzących pomiędzy człowiekiem i lasem, opartych na paradygmacie zrównoważonego rozwoju,
- Tworzenie i przekazywanie nowej wiedzy z zakresu trwałego i wielofunkcyjnego leśnictwa, środowiska, ochrony przyrody i gospodarki przestrzennej oraz poszukiwanie nowych metod stosowania i przekazu tej wiedzy,
- Kształcenia kobiet i mężczyzn do prowadzenia całego zakresu działań związanych z prowadzeniem leśnictwa, ochrony przyrody i gospodarki przestrzennej, dokonywania odpowiednich wyborów gospodarczych i społecznych,
- Tworzenie właściwej atmosfery dla różnorodności działań i opinii, niezależności poglądów i dążenia do doskonałości oraz poczucia współodpowiedzialności za podejmowane decyzje.

Wizja Wydziału Leśnego

Wydział Leśny SGGW w Warszawie jest jednym z trzech ośrodków akademickich w zakresie nauk leśnych w Polsce. Jest uznanym w kraju i za granicą liderem w naukach leśnych i gospodarce przestrzennej, stale rozwijającym zdolności badawcze w tym zakresie i poszukującym nowych pól do działania, współpracującym z pracodawcami i otoczeniem gospodarczym.

Wydział rekrutuje najlepszych kandydatów na studia, zapewnia studentom interdyscyplinarne programy nauczania, dba o wysoki poziom studiów II stopnia i studiów doktoranckich oraz rozwija zdolności decyzyjne i kierownicze studentów.

Wydział stale ulepsza i opracowuje nowe programy badawcze i edukacyjne, wzbogaca treści i sposoby przekazywania wiedzy, ze szczególnym uwzględnieniem uwarunkowań globalnych, regionalnych i krajowych dotyczących zarządzania, użytkowania i ochrony lasów i przestrzeni nieurbanizowanej, w tym zwłaszcza przestrzeni leśnej

Wydział tworzy wysoko wykwalifikowaną, mobilną kadra, utożsamiającą się ze swoją jednostką, prowadząca na wysokim poziomie badania naukowe i prace wdrożeniowe w zakresie leśnictwa, gospodarki przestrzennej, środowiska i ochrony przyrody, charakteryzująca się wysokim poziomem etycznym i stwarzająca twórczą atmosferę służącą efektywnej nauce i dydaktyce.

Wydział dba o wysoki poziom studiów dla zapewnienia absolwentom możliwości zajmowania stanowisk kierowniczych w zakresie nie tylko szeroko rozumianego leśnictwa, ale i ochrony środowiska oraz ochrony przyrody w lasach, na poziomie lokalnym, krajowym i międzynarodowym.

Pożądane kierunki rozwoju Wydziału

Biorąc pod uwagę zewnętrzne i wewnętrzne uwarunkowania funkcjonowania Wydziału oraz analizę jego stanu i potencjału, dla zapewnienia jego rozwoju konieczne są szerokie działania całej społeczności akademickiej.

W zakresie dydaktyki i jakości kształcenia konieczne jest:

- rozszerzenie oferty dydaktycznej w zakresie studiów I, II i III stopnia i studiów podyplomowych (nowe kierunki studiów i specjalności związane z zarządzaniem środowiskiem przyrodniczym i ochroną przyrody, oferta studiów w językach obcych – angielskim i rosyjskim, znaczące poszerzenie oferty studiów podyplomowych skierowanych zarówno do leśników, jak i osób nie związanych z leśnictwem, przygotowanie oferty dla doktorantów zagranicznych),
- dalsza implementacja mechanizmów wdrażanego w SGGW Systemu Zapewnienia i Doskonalenia Jakości Kształcenia, tworzenie kultury jakości,
- rekrutowanie jak najlepszych kandydatów na studia,
- podniesienie poziomu przedmiotów podstawowych (matematyka, fizyka, chemia, biologia),
- silniejsze powiązanie prac dyplomowych inżynierskich i magisterskich z praktyką, np. poprzez zacieśnienie współpracy z Lasami Państwowymi,
- utrzymanie wysokich wymagań w stosunku do studentów i kadry naukowo-dydaktycznej, dydaktycznej, technicznej i administracyjnej,

- zwiększanie kontaktu i współpracy między studentami a kadrami naukowo-dydaktyczną,
- dalsze wspieranie aktywności studentów,
- usprawnianie komunikacji między studentami i wykładowcami, szczególnie z wykorzystaniem platformy eHMS i stron WWW Wydziału,
- powiększenie zbiorów książek, czasopism i innych materiałów dostępnych dla studentów, szczególnie w czytelni wydziałowej,
- zwiększenie działalności Studiów Doktoranckich (stacjonarnych i niestacjonarnych) z jednoczesnym zwiększeniem wymagań stawianych kandydatom i uczestnikom i zapewnieniem dofinansowania badań prowadzonych przez słuchaczy studiów doktoranckich.

W zakresie badań naukowych Wydział musi skupić się na takich zagadnieniach, jak:

- realizacja badań z listy priorytetowej Narodowego Centrum Badań i Rozwoju (Adaptacja lasów i gospodarki leśnej do zmian klimatycznych; Wpływ lasów na ochronę i bilansowanie zasobów wodnych kraju; Zapobieganie i ograniczanie degradacji ekosystemów leśnych wywołanych zjawiskami naturalnymi o charakterze klęskowym oraz efektywne zagospodarowanie drewna pokłeskowego; Możliwości mobilizacji zasobów surowca drzewnego w warunkach zrównoważonej gospodarki; „Zielone” technologie i produkty w leśnictwie i przemyśle drzewnym; a szczególnie Genetyka i genomika w ochronie i kształtowaniu różnorodności biologicznej lasów i Społeczno-ekonomiczne znaczenie leśnictwa i przemysłu drzewnego w rozwoju obszarów wiejskich)
- wdrażanie do praktyki rozwiązań powstałych w trakcie realizacji badań naukowych,
- publikowanie prac w renomowanych czasopismach międzynarodowych,
- promowanie i wspieranie rozwoju czasopism krajowych zapewniających jak najszersze komunikowanie publikowanych wyników badań oraz wysoką ocenę publikowanych w nich prac (Sylwan i Folia Forestalia Polonica),
- popieranie tworzenia interdyscyplinarnych opracowań naukowych wykonywanych przez autorów reprezentujących różne jednostki Wydziału i partnerów zewnętrznych,
- dalsze wykorzystywanie istniejących długoterminowych doświadczeń terenowych, szczególnie z obszaru Rogowa, Puszczy Białowieskiej i innych puszczy polskich.

W zakresie rozwoju kadr konieczne są następujące działania:

- wprowadzenie mechanizmów motywujących i ułatwiających awanse naukowe i zwiększanie efektywności pracy naukowej,
- zwiększanie krajowej i międzynarodowej mobilności kadry, ze szczególnym uwzględnieniem młodych pracowników nauki,
- wspieranie aplikacji w celu większej efektywności w zdobywaniu środków na naukę, szczególnie w odniesieniu do młodych pracowników nauki,
- wspieranie pracowników w publikowaniu wyników prac w wysoko punktowanych czasopismach naukowych,
- pełniejszy udział doktorantów w życiu jednostek i Wydziału,
- szersze uwzględnienie działalności dydaktycznej w ocenie pracowników,

- ograniczanie zatrudniania pracowników na stanowiskach, na których nie ma obowiązku rozwoju naukowego,
- propagowanie zatrudniania pracowników w projektach badawczych.

W zakresie zasobów materialnych Wydział musi zadbać o:

- uzupełnienie istniejących laboratoriów badawczych o aparaturę zapewniającą rozwój badań na najwyższym światowym poziomie (np. biologia molekularna),
- optymalizację wykorzystania istniejącej bazy materialnej (tak wydziałowej, jak i uczelnianej) w prowadzeniu badań naukowych,
- rozwój infrastruktury informatycznej Wydziału i dostępu do zasobów, w tym powstanie sieci bezprzewodowej, włączenie Wydziału do sieci EDUROAM oraz modernizacja pracowni komputerowych.

W zakresie współpracy krajowej i zagranicznej konieczne jest:

- dalsze zacieśnianie współpracy z wiodącymi ośrodkami naukowymi (Wydział Leśny Uniwersytetu Przyrodniczego w Poznaniu, Wydział Leśny Uniwersytetu Rolniczego w Krakowie, Instytut Badawczy Leśnictwa, Instytut Dendrologii PAN, Wydział Geodezji i Kartografii Politechniki Warszawskiej, Wydział Geografii Uniwersytetu Warszawskiego, Uniwersytet Przyrodniczy we Wrocławiu), promowanie wspólnych badań, wymiany doświadczeń naukowych, wzajemnego udostępniania danych i dostępu do unikalnej infrastruktury badawczej,
- dalsze zacieśnianie współpracy z Lasami Państwowymi,
- zacieśnianie współpracy z najważniejszymi organizacjami międzynarodowymi, w tym w szczególności Europejskim Instytutem Leśnym EFI, Międzynarodową Unią Leśnych Organizacji Badawczych IUFRO oraz wydziałami wiodących uniwersytetów zagranicznych, kształcącymi w zakresie leśnictwa i gospodarki przestrzennej, i prowadzącymi badania naukowe w tym zakresie,
- rozwijanie i wspieranie aktywności pracowników w krajowych i zagranicznych towarzystwach naukowych i branżowych oraz w organach opiniotwórczych.

W zakresie współpracy z otoczeniem gospodarczym istotnymi elementami są:

- udział przedstawicieli otoczenia gospodarczego w procesie dydaktycznym i jego doskonaleniu,
- zwiększenie zakresu badań stosowanych realizowanych dla otoczenia gospodarczego i we współpracy z firmami,
- wypracowanie modelu dokumentowania wdrożeń wyników badań do praktyki.

W zakresie wychowania studentów Wydział powinien dążyć do:

- partnerstwa z Samorządem Studenckim i Kołami Naukowymi, wspieranie ich aktywności i jeszcze szersze włączanie ich w funkcjonowanie Wydziału,
- poprawy warunków studiowania dla studentów, szczególnie w zakresie tworzenia atmosfery studiowania zgodnej z duchem Kodeksu etyki studenta i efektywnego wykorzystania czasu poprzez stworzenie miejsc pozwalających na „przebywanie na Wydziale” także między zajęciami i poza godzinami zajęć.

W zakresie organizacji i struktury Wydziału konieczne jest:

- dostosowanie struktury Wydziału do prowadzonych badań i kierunków studiów, szczególnie usamodzielnienie i wzmocnienie jednostki wiodącej dla kierunku gospodarka przestrzenna.

W zakresie źródeł finansowania Wydział musi:

- utrzymywać co najmniej kategorię A w ocenie parametrycznej jednostek naukowych,
- zwiększyć aktywność w zdobywaniu środków finansowych na badania w drodze konkursów krajowych i zagranicznych.

W zakresie promocji należy:

- podkreślać znaczenie historii i tradycji w rozwoju Wydziału m.in. poprzez organizację w 2016 r. obchodów 200-lecia nauczania leśnictwa w Warszawie (Szczególna Szkoła Leśnictwa) oraz opracowanie i wydanie książki o historii Wydziału,
- przygotować i rozpowszechnić atrakcyjne materiały informacyjne dotyczące Wydziału,
- rozwijać przekaz informacji o Wydziale w języku polskim i angielskim przez Internet (strona www, portale społecznościowe),
- kontynuować spotkania w szkołach średnich (zarówno w regionie jak i poza nim) informujące o studiach na Wydziale Leśnym,
- wspierać akcje promocyjne, również na rzecz partnerów Wydziału, z udziałem studentów i pracowników.

Opracował zespół powołany przez Dziekana Wydziału Leśnego w składzie - profesorowie: Tomasz Borecki, Bogdan Brzeziecki, Andrzej Grzywacz, Piotr Paschalis-Jakubowicz, Stefan Zajączkowski, Michał Zasada (przewodniczący)

Komisja dziękuje również: prof. Stanisławowi Miścickiemu, prof. Henrykowi Traczowi, dr inż. Grażynie Kamińskiej i Zakładowi Geomatyki i Gospodarki Przestrzennej, dr inż. Katarzynie Marciszewskiej, dr inż. Tomaszowi Mokrzyckiemu, dr inż. Michałowi Orzechowskiemu, mgr inż. Michałowi Magnuszewskiemu oraz Samorządowi Studentów Wydziału Leśnego za przekazane komentarze, uwagi, sugestie, poprawki i uzupełnienia.